

**AFRICA
DEVELOPMENT
AFRIQUE ET
DEVELOPPEMENT**

Vol. XXXIII, No. 4, 2008

Special Issue on "Public Sector Reforms in Africa"



Guest Editor: Omano Odigheji

**AFRICA DEVELOPMENT
AFRIQUE ET DÉVELOPPEMENT**

Editor-in-Chief / Rédacteur en chef
Francis B. Nyamnjoh

Managing Editor
Oyekunle Oyediran

Editorial Advisory Board / Comité éditorial consultatif

Helmy Sharawi	AARC Cairo, Egypt
Yusuf Bangura	UNRISD, Geneva, Switzerland
Issa Shivji	University of Dar-es-Salam, Tanzania
Teresa Cruz e Silva	Universidade Eduardo Mondlane, Maputo, Mozambique
Zenebeworke Tadesse	Addis Ababa, Ethiopia
Mike I. Obadan	University of Benin, Benin City, Nigeria
Arthur Abraham	Virginia State University, USA
Lennart Wohlgemuth	Gothenburg University, Sweden
Piet Konings	African Studies Centre, Leiden, The Netherlands
Marnia Lazreg	City University of New York, USA
Takiwaa Manuh	IAS, University of Ghana, Ghana
Jomo Kwame Sundaram	Assistant Secretary General, UNO, NY
Nouria Remaoun	CRASC, Oran, Algeria
Lloyd Sachikonye	Institute of Development Studies, Zimbabwe
Fatou Sow	Université Cheikh Anta Diop, Dakar, Senegal
Ernest Wamba-dia-Wamba	Kinshasa, DRC
V.Y. Mudimbe	Duke University, USA
Bjorn Beckman	Stockholm University, Sweden
Samir Amin	Third World Forum, Dakar, Senegal
Fabien Eboussi Boulaga	Yaounde, Cameroon

Typeset by Sériane Ajavon

Cover designed by Aissa Djonne

Printed by Imprimerie Saint-Paul, Dakar, Senegal

**AFRICA DEVELOPMENT
AFRIQUE ET DEVELOPPEMENT
Vol. XXXIII, No. 4, 2008**

**A Quarterly Journal of the Council for the
Development of Social Science Research in Africa**

**Revue trimestrielle du Conseil pour le développement
de la recherche en sciences sociales en Afrique**

**Special Issue
Public Sector Reforms in Africa**

**Guest Editor
Omano Edigheji**

CODESRIA would like to express its gratitude to the Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA/SAREC), the International Development Research Centre (IDRC), the Ford Foundation, the MacArthur Foundation, the Carnegie Corporation, the Norwegian Agency for Development Cooperation (NORAD), the Danish Agency for International Development (DANIDA), the French Ministry of Cooperation, the United Nations Development Programme (UNDP), the Netherlands Ministry of Foreign Affairs, the Rockefeller Foundation, FINIDA, the Canadian International Development Agency (CIDA), IIEP/ADEA, OECD, IFS, OXFAM America, UN/UNICEF, the African Capacity Building Foundation (ACBF) and the Government of Senegal for supporting its research, training and publication programmes.

Le CODESRIA exprime sa profonde gratitude à la Swedish International Development Corporation Agency (SIDA/SAREC), au Centre de Recherche pour le Développement International (CRDI), à la Ford Foundation, à la Fondation MacArthur, à la Carnegie Corporation, à l'Agence Norvégienne de Développement et de Coopération (NORAD), à l'Agence Danoise pour le Développement International (DANIDA), au Ministère Français de la Coopération, au Programme des Nations-Unies pour le Développement (PNUD), au Ministère des Affaires Etrangères des Pays-Bas, à la Fondation Rockefeller, à FINIDA, CIDA, IIEP/ADEA, à l'OCDE, à Oxfam America, à l'UNICEF, à la Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique (ACBF) ainsi qu'au Gouvernement du Sénégal pour le soutien apporté aux programmes de recherche, de formation et de publication du Conseil.

Africa Development is a quarterly bilingual journal of CODESRIA. It is a social science journal whose major focus is on issues which are central to the development of society. Its principal objective is to provide a forum for the exchange of ideas among African scholars from a variety of intellectual persuasions and various disciplines. The journal also encourages other contributors working on Africa or those undertaking comparative analysis of Third World issues.

Africa Development welcomes contributions which cut across disciplinary boundaries. Articles with a narrow focus and incomprehensible to people outside their discipline are unlikely to be accepted. The journal is abstracted in the following indexes: *International Bibliography of Social Sciences (IBSS)*; *International African Bibliography*; *African Studies Abstracts Online*; *Abstracts on Rural Development in the Tropics*; *Cambridge Scientific Abstracts*; *Documentation Service Africa*; *A Current Bibliography on African Affairs*, and the *African Journals Online*. Back issues are also available online at www.codesria.org/Links/Publications/Journals/africa_development.htm

Afrique et Développement est un périodique trimestriel bilingue du CODESRIA. C'est une revue de sciences sociales consacrée pour l'essentiel aux problèmes de développement et de société. Son objectif fondamental est de créer un forum pour des échanges d'idées entre intellectuels africains de convictions et de disciplines diverses. Il est également ouvert aux autres chercheurs travaillant sur l'Afrique et à ceux se consacrant à des études comparatives sur le tiers monde.

Afrique et Développement souhaite recevoir des articles mobilisant les acquis de différentes disciplines. Des articles trop spécialisés ou incompréhensibles aux personnes qui sont en dehors de la discipline ne seront probablement pas acceptés. Les articles publiés dans le périodique sont indexés dans les journaux spécialisés suivants: *International Bibliography of Social Sciences*; *International African Bibliography*; *African Studies Abstracts Online*; *Abstracts on Rural Development in the Tropics*; *Cambridge Scientific Abstracts*; *Documentation Service Africa*; *A Current Bibliography on African Affairs*, et *African Journals Online*. Les numéros disponibles de *Afrique et Développement* peuvent être consultés à l'adresse suivante: www.codesria.org/Link/Publications/Journals/africa_development.htm.

All editorial correspondence and manuscripts should be sent to:

Tous les manuscrits et autres correspondances à caractère éditorial doivent être adressés au:

Editor-in-chief/Rédacteur en Chef

Africa Development / Afrique et Développement

CODESRIA, Av. Cheikh Anta Diop x Canal IV B.P. 3304, Dakar, 18524 Sénégal.

Tel: +221 825 98 22 / 825 98 23 - Fax: +221 824 12 89

Email: publications@codesria.sn or codesria@codesria.sn

Web Site: www.codesria.org

Subscriptions/Abonnement

(a) African Institutes/Institutions africaines:	\$32 US
(b) Non African Institutes/Institutions non africaines	\$45 US
(c) Individual/Particuliers	\$30 US
- Current individual copy / Prix du numéro	\$ 7 US
- Back issues / Volumes antérieurs	\$10 US

Claims: Undelivered copies must be claimed no later than three months following date of publication. CODESRIA will supply missing copies when losses have been sustained in transit and where the reserve stock will permit.

Les réclamations : La non-réception d'un numéro doit être signalée dans un délai de trois mois après la parution. Nous vous ferons alors parvenir un numéro de remplacement dans la mesure du stock disponible.

ISSN 0850-3907

Contents / Sommaire
Vol. XXXIII, No. 4, 2008

Special Issue on 'Public Sector Reforms in Africa'

Introduction	
Omano Edigheji	1
Public Sector Reforms in Africa: A Philosophical Rethinking	
Paul Sunday Omoyefa	15
Can Africa Make Use of the New Aid Architecture?	
Lennart Wohlgemuth	31
Experiences in New Public Management in Africa: The Case of Performance Management Systems in Botswana	
Lewis B. Dzimbiri	43
Pitfalls of Decentralization Reforms in Transitional Societies: The Case of Uganda	
William Muhumuza	59
Decentralisation in Uganda: Prospects for Improved Service Delivery	
Roberts Kabeba Muriisa	83
Privatization and 'Agentification' of Public Services Delivery in Africa: Extent and Managerial Leadership Implications in Tanzania	
Honest Prosper Ngowi	97
Privatization of Water and Sanitation Services in Kenya: Challenges and Prospects	
Kenneth O. Nyangena	117

Also in this Issue

Archie Mafeje and the Pursuit of Endogeny: Against Alterity and Extroversion	
Jimi O. Adesina	133
Mafeje and Langa: The Start of an Intellectual's Journey	
John Sharp	153

