



Contents / Sommaire

Editorial: Reimagined University Bureaucracy and Mid-level Academic Leadership in Africa

Ishmael I. Munene..... 1

The Hybrid Administrator-scholar Paradigm in Higher Education Leadership in Africa

Sindiso Zhou..... 5

Middle-level Academics as Institutional Managers: A Study on Leadership and Organisational Change at a Ugandan University

Alex Ronald Mwangi..... 29

Leadership Philosophy and Interventions to Support Middle-level Units within Large Academic Institutions: Experiences at the Makerere Peace and Conflict Studies Centre

Helen Nambalirwa Nkabala & Dickson Kanakulya..... 55

Barriers to Middle-level Academic Leadership for Female Academics in Nigerian Higher Education

Sharon Adetutu Omotoso..... 77

Compassionate Imagination and Respect for Student Diversity in Effective Doctoral Supervision in African Universities

Saidah Mbooge Najjuma..... 99

Navigating the Delicate Balance between Academia and Administration through Transformational Leadership in a South African University

Nhlanhla Landa..... 131

Leading an Academic Staff Union as a Middle-level Academic (2003–2013)

Richard Makhanu Wafula..... 147



Journal of Higher
Education in Africa

Revue de l'Enseignement
Supérieur en Afrique

Special Issue on
Middle-level Academics and Leadership
in African Universities

Numéro spécial sur
Les universitaires de niveau intermédiaire et le leadership
dans les universités africaines

Guest Editor / Rédacteur invité
Ishmael I. Munene

An Interdisciplinary
International Journal
of Research and Policy

Volume 18, No. 2, 2020

Editor in Chief / Rédacteur en Chef

Godwin Rapando Murunga

Editor / Rédacteur

Ibrahim Oanda Ogachi

Editorial Advisory Board / Comité éditorial consultatif

Christine Adu-Yeboah	University of Cape Coast, Ghana
Josephine Ahikire	CHUSS, Makerere University, Uganda
Tade Aina	Mastercard Foundation, USA
Saleem Badat	University of Kwazulu-Natal, South Africa
Rahma Bourqia	Instance Nationale de l'Évaluation, CSEFRS, Maroc
Mouhamadou El Hady Ba	Université Cheikh Anta Diop, Sénégal
Dina El Khawaga	Cairo University, Egypt
Amanda Hammar	University of Copenhagen, Denmark
Driss Ksikes	Institut des Hautes Etudes de Management, Maroc
Liisa Laakso	Nordic Africa Institute, Sweden
Elisio Macamo	Basel University, Switzerland
Mahmood Mamdani	Makerere University, Uganda
Pinkie Mekgwe	International IDEA, Ethiopia
Bishnu Mohapatra	Krea University, India
Theresa Moyo	University of Limpopo, South Africa
Sabelo Ndlovu-Gatsheni	University of Bayreuth, Germany
Dan Omanga	Social Science Research Council, USA
Pearl Sithole	University of Free State, South Africa

Production Team / Équipe de la production

Ibrahim Oanda Ogachi
Chifaou Amzat
Sérianne Camara
Awa Diouf
Modou Fall

Notes for Authors

Manuscripts submitted to the Journal of Higher Education in Africa should be typed double-spaced. Electronic versions should be submitted via our electronic submission system (<https://journals.codesria.org/index.php/jhea>) as MS Word attachments. Avoid excessive formatting of the text. Camera-ready copies of maps, charts and graphs are required as well as the data used in plotting the charts and graphs.

Please use the Harvard Reference System (author–date) for referencing, e.g.:

It is interesting to note that... the word for 'tribe' does not exist in indigenous languages of South Africa (Mafeje 1975:254).

It is essential that the references section lists every work cited by you in the text. An abstract of 150 to 200 words, stating the main research problem, major findings and conclusions should be sent with the articles for translation into English or French. Articles that do not follow this format will have their processing delayed.

Authors should indicate their full name, address (including e-mail contact), academic status and current institutional affiliation.

CODESRIA adopts the "blind" peer review system for evaluation and manuscripts not accepted for publication will not be returned to authors.

Articles submitted to the JHEA should be original contributions and should not be under consideration by another journal at the same time.

Authors are entitled to two complimentary copies of the issue in which their articles appear and a PDF copy of the article for either printing or distribution.

Avis aux auteurs

Les manuscrits soumis à la Revue de l'enseignement supérieur en Afrique devront être saisis à l'interligne double et doivent être soumis via notre système de soumission électronique (<https://journals.codesria.org/index.php/jhea>) au format Ms Word. Éviter un formatage excessif du texte. Les cartes, diagrammes et graphiques devront être envoyées sous forme de prêt à cliquer. Les données utilisées pour tracer les diagrammes et graphiques devront également nous parvenir.

Veuillez utiliser le système de référence de Harvard (auteur–date) pour ce qui est des références, par exemple :

Il est intéressant de noter que... le mot pour « tribu » n'existe pas dans les langues indigènes d'Afrique du Sud (Mafeje 1975 : 254).

La liste des références doit répertorier tous les travaux cités dans le texte par l'auteur. Un résumé de 150 à 200 mots indiquant la problématique de recherche ainsi que les principaux résultats et conclusions doit accompagner les articles en vue de leur traduction en anglais ou en français. Les articles ne se conformant pas à ce format verront leur traitement retardé.

Les auteurs doivent indiquer leur nom au complet, leur adresse (de même que leur adresse e-mail), leur situation académique ainsi que leur affiliation institutionnelle actuelle.

Le CODESRIA a adopté le système d'évaluation des manuscrits dans l'anonymat et les manuscrits non publiables ne seront pas retournés aux auteurs.

Les articles envoyés à la RESA doivent être des contributions originales et ne doivent pas être soumis pour considération dans aucune autre publication au même moment.

Les auteurs ont droit à deux (2) exemplaires gratuits du numéro dans lequel leur article est publié ainsi qu'à la version électronique de leur article au format PDF qu'ils pourront imprimer et distribuer.

Contact

Journal of Higher Education in Africa
Council for the Development of Social Science Research in Africa (CODESRIA)
Avenue Cheikh Anta Diop Angle Canal IV,
P.O. Box 3304, CP 18524, Dakar, SENEGAL; Tel.: (221) 33825 98 22/23; Fax: (221) 33824 12 89
E-mail: publications@codesria.org / Website: www.codesria.org